



海隆控股有限公司^{*}
Hilong Holding Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號: 1623

技術革新 2026

中期報告



^{*} 僅供識別

目 錄

企業簡介	2
管理層討論及分析	3
中期簡明綜合資產負債表	19
中期簡明綜合收益表及其他全面收益	21
中期簡明綜合權益變動表	23
中期簡明綜合現金流量表	24
中期簡明綜合財務資料附註	25
其他資料	51



企業簡介

董事會

執行董事

張軍先生

(主席、執行主席兼聯席首席執行官)

非執行董事

張妹嫻女士

楊慶理博士

曹宏博先生

范仁達博士

獨立非執行董事

王濤先生(於二零二六年四月一日辭任)

黃文宗先生(於二零二六年六月二十六日退任)

施哲彥先生

閻建濤先生(於二零二六年一月九日獲委任)

余仲良先生(於二零二六年六月二十六日獲委任)

授權代表

張軍先生

岑影文女士

審核委員會

黃文宗先生(審核委員會主席)

(於二零二六年六月二十六日退任)

余仲良先生(審核委員會主席)

(於二零二六年六月二十六日獲委任)

王濤先生(於二零二六年四月一日辭任)

張妹嫻女士

施哲彥先生(於二零二六年四月一日獲委任)

薪酬委員會

王濤先生(薪酬委員會主席)

(於二零二六年四月一日辭任)

施哲彥先生(薪酬委員會主席)

(於二零二六年四月一日獲委任)

黃文宗先生(於二零二六年六月二十六日退任)

閻建濤先生(於二零二六年四月一日獲委任)

余仲良先生(於二零二六年六月二十六日獲委任)

提名委員會

王濤先生(提名委員會主席)

(於二零二六年四月一日辭任)

施哲彥先生(提名委員會主席)

(於二零二六年四月一日獲委任)

楊慶理博士

黃文宗先生(於二零二六年六月二十六日退任)

張妹嫻女士

閻建濤先生(於二零二六年四月一日獲委任)

余仲良先生(於二零二六年六月二十六日獲委任)

公司秘書

岑影文女士

核數師

國富浩華(香港)會計師事務所有限公司

註冊辦公室

Cricket Square, Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

總部

中國

上海

寶山工業園區

羅東路1825號

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1910室

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

PO Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716號舖

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

中國建設銀行(月浦支行)

中國銀行(寶山支行)

中國工商銀行(寶山支行)

上海浦東發展銀行(寶山支行)

股份代號

1623

網站

www.hilonggroup.com

管理層討論及分析

財務回顧

收入

下表載列我們於所示期間按業務分部劃分的收入：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年		二零二五年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
油田裝備製造與服務				
—鑽桿	582,017	24.7	675,329	29.1
—鑽桿組成部分	19,951	0.8	580	—
—其他	92,629	4.0	40,734	1.8
小計	694,597	29.5	716,643	30.9
油田服務	1,308,793	55.6	843,740	36.3
海洋工程服務	352,512	14.9	762,154	32.8
總收入	2,355,902	100.0	2,322,537	100.0

管理層討論及分析

收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2,322.5百萬元增加人民幣33.4百萬元或1.4%至截至二零二六年六月三十日止六個月(「中期期間」)的人民幣2,355.9百萬元。有關增加主要由於於中期期間油田服務項下來自油套管貿易業務及一體化鑽完井技術服務的收入較二零二五年同期有所增加。

油田裝備製造與服務。油田裝備製造與服務分部的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣716.7百萬元減少人民幣22.1百萬元或3.1%至中期期間的人民幣694.6百萬元。有關減少主要反映鑽桿銷售產生的收入減少。

下表載列於所示期間鑽桿銷售的收入分析：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
鑽桿銷售額		
—國際市場		
—數量(噸)	23,520	24,687
—單價(人民幣／噸)	24,488	24,880
小計(人民幣千元)	575,955	614,233
—中國市場		
—數量(噸)	368	4,134
—單價(人民幣／噸)	16,459	14,777
小計(人民幣千元)	6,062	61,096
總計(人民幣千元)	582,017	675,329

鑽桿於國際市場的銷售收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣614.2百萬元減少人民幣38.2百萬元或6.2%至中期期間的人民幣576.0百萬元。有關減少主要反映鑽桿銷量由截至二零二五年六月三十日止六個月的24,687噸減少4.7%至中期期間的23,520噸。銷量減少主要反映中東市場競爭更為激烈。

鑽桿於中國市場的銷售收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣61.1百萬元減少人民幣55.0百萬元或90.1%至中期期間的人民幣6.1百萬元。有關減少主要反映鑽桿銷量由截至二零二五年六月三十日止六個月的4,134噸減少91.1%至中期期間的368噸。銷量減少主要反映國內市場需求減少。

油田服務。油田服務分部的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣843.7百萬元增加人民幣465.1百萬元或55.1%至中期期間的人民幣1,308.8百萬元。有關增加主要反映於中期期間油套管貿易業務及一體化鑽完井技術服務的收入相較二零二五年同期有所增加。



管理層討論及分析

海洋工程服務。海洋工程服務分部的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣762.2百萬元減少人民幣409.6百萬元或53.8%至中期期間的人民幣352.6百萬元。有關減少主要反映，儘管訂單積壓量龐大，但項目週期較長，執行及轉化需時。中期期間內主要開展重大項目的前期籌備工作，導致進展有限，收入因而下滑。

銷售／服務成本

銷售及提供服務成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣1,921.1百萬元減少人民幣207.9百萬元或10.8%至中期期間的人民幣1,713.2百萬元。

毛利及毛利率

基於上文所述，毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣401.4百萬元增加人民幣241.3百萬元或60.1%至中期期間的人民幣642.7百萬元。中期期間毛利率為27.3%，較截至二零二五年六月三十日止六個月上升10.0%。

銷售及營銷成本

銷售及營銷成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣43.4百萬元增加人民幣4.9百萬元或11.3%至中期期間的人民幣48.3百萬元。該等成本佔中期期間收入的2.1%，高於截至二零二五年六月三十日止六個月的1.9%。

行政開支

行政開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣243.8百萬元增加人民幣55.6百萬元或22.8%至中期期間的人民幣299.4百萬元。有關增加主要反映員工成本及服務費用增加。

其他虧損－淨額

本集團於中期期間及截至二零二五年六月三十日止六個月分別確認淨虧損人民幣111.7百萬元及淨虧損人民幣283.9百萬元。於中期期間確認的淨虧損主要由於美元較二零二五年貶值，導致經營活動產生匯兌損失人民幣103.3百萬元。

財務成本－淨額

財務成本－淨額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣101.0百萬元減少人民幣47.3百萬元或46.8%至中期期間的人民幣53.7百萬元。有關減少主要反映美元較二零二五年貶值，導致融資活動產生淨匯兌利得人民幣48.5百萬元。

除所得稅前(虧損)／利潤

基於上文所述，本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月及中期期間分別確認除所得稅前虧損人民幣283.4百萬元及除所得稅前利潤人民幣93.0百萬元。

所得稅費用

本集團確認截至二零二五年六月三十日止六個月及中期期間的所得稅費用分別為人民幣41.4百萬元及人民幣42.8百萬元。於截至二零二五年六月三十日止六個月及中期期間的實際稅率分別約為-14.6%及46.0%，實際稅率上升主要反映本集團附屬公司之間利潤分佈不平衡以及未確認遞延所得稅的附屬公司稅項虧損增加。

管理層討論及分析

歸屬於本公司所有者的期內(虧損)/利潤

基於上文所述，本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月及中期期間分別確認歸屬於本公司所有者的期內虧損人民幣324.2百萬元及利潤人民幣59.9百萬元。

存貨

存貨一般包括原材料、在製品及製成品，以及包裝材料及低值消耗品。下表載列截至所示日期的存貨結餘，以及於所示期間的存貨平均週轉日數：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
存貨	1,106,114	1,059,871
存貨週轉日數(按日數計) ⁽¹⁾	115	107

⁽¹⁾ 期間或年度存貨週轉日數相等於平均存貨除以總銷售成本再分別乘以182日(就中期期間而言)及365日(就截至二零二五年十二月三十一日止年度而言)。平均存貨相等於期初或年初存貨結餘加上期末或年末存貨結餘再除以二。

自二零二五年十二月三十一日至二零二六年六月三十日的存貨增加，反映海外市場新訂單的儲備增加所致。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項人民幣2,683.6百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,445.4百萬元)包括貿易應收款項人民幣2,105.4百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,423.3百萬元)。

下表載列於所示日期來自向第三方及關聯方銷售產品及提供服務的貿易應收款項的賬齡分析，以及於所示日期的貿易應收款項週轉日數：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項總額		
— 於90日內	1,565,823	1,247,954
— 超過90日及於180日內	224,537	546,423
— 超過180日及於360日內	48,007	202,437
— 超過360日及於720日內	146,568	253,530
— 超過720日	120,426	172,982
	2,105,361	2,423,326
貿易應收款項週轉日數 ⁽¹⁾	175	168

⁽¹⁾ 期間或年度貿易應收款項週轉日數相等於平均貿易應收款項除以收入再分別乘以182日(就中期期間而言)及365日(就截至二零二五年十二月三十一日止年度而言)。平均貿易應收款項相等於期初或年初貿易應收款項結餘加上期末或年末結餘再除以二。

管理層討論及分析

貿易應收款項週轉日數由二零二五年十二月三十一日的168日增加至二零二六年六月三十日的175日，主要反映二零二六年應收國際市場上若干石油及天然氣公司的貿易應收款項結算有所放緩。

- (i) 於中期期間，本集團收到來自海外客戶的後續結算約人民幣1,922,259,000元，佔於二零二五年十二月三十一日的中國以外應收款項的97%。
- (ii) 逾期少於90日的應收賬款增加主要由於i) 海外業務規模擴大，包括設立若干新海外附屬公司以及開始與海外新客戶建立業務關係，導致應收賬款結餘增加；ii) 整體而言，二零二六年全球經濟表現仍受高利率及地緣政治衝突影響，對海外客戶構成挑戰，導致結算放緩，而客戶通常在協定信貸條款後才結算貿易應收款項的情況屬常見；及iii) 若干客戶要求本集團提供銀行擔保以確保本集團根據合約履約，而本集團於二零二五年十二月三十一日仍在申請銀行擔保的過程中，導致客戶暫緩付款。

對於截至二零二六年六月三十日存在未償還結餘的主要客戶，本公司已進行催款電話並保持持續跟進。

- (iii) 此外，本集團已採取以下措施加強應收賬款管理：

- i) 識別與分析賬齡較長的應收款項，確定重大賬齡餘額的優先順序，並為前十名客戶設立專門收款團隊；
- ii) 提升財務與業務部門之間的合作，以加快收回應收款項；
- iii) 通過更嚴格的審批門檻和定期信用審查強化信用控制；及
- iv) 對於長期逾期應收賬款，我們將採取法律行動手段，包括發送正式催收函及訴訟。

- (iv) 本集團根據香港財務報告準則第9號金融工具計量貿易應收款項的預期信用損失（「**預期信用損失**」）。本集團已採用香港財務報告準則第9號的簡化方法，以整個存續期預期信用損失計量損失準備，該損失準備乃根據本集團歷史信用損失經驗及於結算日對當前及預測一般經濟狀況的評估使用準備矩陣進行估算。

預期信用損失的計量為違約概率、違約損失率（即違約時損失程度）及違約風險之函數。違約概率及違約損失率評估乃以過往數據及前瞻性資料為依據。預期信用損失之估計反映按產生違約之相關風險作為加權數值而釐定的無偏頗及概率加權金額。本集團調整了歷史損失率，以反映影響客戶應收款項結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本集團已將其銷售貨物和提供服務的所在國的國民生產總值（「**國民生產總值**」）和法律法規（「**法律法規**」）確定為最重要的相關因素，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

為編製本集團中期期間的綜合財務報表，本集團維持與過往財政年度所應用者一致的預期信用損失會計政策。

管理層討論及分析

截至本中期報告日期，本公司管理層認為截至二零二六年六月三十日的損失準備水平屬充足，理由如下：

- i) 截至二零二六年七月三十一日，於二零二五年十二月三十一日的中國以外應收款項約100%已由海外客戶結清；
- ii) 部分客戶將在銀行批准本集團以客戶為受益人的銀行擔保申請後結清未償款項；
- iii) 本集團已採取若干行動回收未結清的應收款項；及
- iv) 根據以往經驗，本集團的客戶通常會在5年內結清所有未償應收款項。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項人民幣1,605.6百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,036.8百萬元)包括貿易應付款項人民幣1,227.9百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,259.7百萬元)。

貿易應付款項指應付第三方供應商及關聯方的款項。下表載列於所示日期應付第三方及關聯方的貿易應付款項的賬齡分析及於所示日期的貿易應付款項周轉日數：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付款項		
— 於90日內	525,459	698,225
— 超過90日及於180日內	226,944	142,767
— 超過180日及於360日內	163,391	75,779
— 超過360日及於720日內	274,436	258,872
— 超過720日	37,674	84,068
	<u>1,227,904</u>	<u>1,259,711</u>
貿易應付款項週轉日數 ⁽¹⁾	<u>132</u>	<u>125</u>

- ⁽¹⁾ 期間或年度貿易應付款項週轉日數相等於平均貿易應付款項除以總銷售成本再分別乘以182日(就中期期間而言)及365日(就截至二零二五年十二月三十一日止年度而言)。平均貿易應付款項相等於期初或年初貿易應付款項結餘加上期末或年末結餘再除以二。



管理層討論及分析

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團的現金及現金等價物總額為人民幣605.1百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣777.6百萬元)。於二零二六年六月三十日，本集團的淨借款為人民幣1,528.1百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,571.4百萬元)，即總借款人民幣2,133.2百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,349.1百萬元)減現金及現金等價物人民幣605.1百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣777.6百萬元)。經計及受限制資金人民幣148.1百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣112.1百萬元)，於二零二六年六月三十日，本集團的淨借款為人民幣1,380.0百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,459.3百萬元)，即總借款減現金及現金等價物以及受限制資金。

於二零二六年六月三十日，現金及現金等價物主要以人民幣、美元及盧布計值。於二零二六年六月三十日，本集團的流動比率為269.0%(二零二五年十二月三十一日：131.1%)，乃按流動資產人民幣5,215.2百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣6,003.6百萬元)除以流動負債人民幣1,938.5百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣4,580.1百萬元)計算。

庫務政策

本公司有其本身的庫務政策，當中參照其風險管理政策，列明可接受短期投資及金融資產的選擇指引及相關審批程序。

根據該庫務政策，本公司可投資於流動性強，且可隨時或於短期內變現的產品，包括非股權金融資產投資。

根據本公司目前的審批程序，任何有關金融資產的投資決定均須經首席財務總監批准。於二零二六年六月三十日，本公司並無任何以公平值計量且其變動計入損益的短期投資(於二零二五年十二月三十一日的結餘：無)。

管理層討論及分析

負債

於二零二六年六月三十日，尚未償還的負債為人民幣2,133.2百萬元，主要以美元及人民幣計值。下表載列於所示日期的負債明細：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動		
現有票據	1,986,495	—
減：現有票據的流動部分	(54,125)	—
	<u>1,932,370</u>	<u>—</u>
流動		
銀行借款	130,400	133,940
其他借款	16,290	4,230
現有票據	—	2,210,881
現有票據的流動部分	54,125	—
	<u>200,815</u>	<u>2,349,051</u>
	<u>2,133,185</u>	<u>2,349,051</u>

於二零二六年六月三十日，本集團以固定利率取得的借款為人民幣2,133.2百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,349.1百萬元)。

茲提述本公司日期為二零二五年十二月十一日、二零二六年一月十三日、二零二六年一月二十三日、二零二六年一月二十九日及二零二六年二月三日的公告，內容有關(其中包括)日期為二零二一年五月十八日的於二零二四年到期的9.75%優先有抵押票據(「現有票據」)的建議離岸債務重組(經日期為二零二五年十月二十三日的第一份補充契約補充(「現有契約」))。

就先前宣佈的根據日期為二零二五年十二月十一日的同意徵求聲明(經日期為二零二六年一月十三日、二零二六年一月二十三日及二零二六年一月二十九日的公告修訂及補充(「同意徵求聲明」))展開的同意徵求(「同意徵求」)結果而言，重組生效日期已於二零二六年二月五日落實。其離岸債務重組已告完成。現有契約已以經修訂及經重列契約的形式予以修訂及重列，而現有票據已以經修訂及經重列票據的形式予以修訂及重列。經修訂及經重列票據的到期日為二零三零年二月五日。

有關詳情，請參閱本公司日期為二零二六年二月六日的公告。

管理層討論及分析

資產負債比率

本集團資本管理的目標乃為保障本集團能持續經營，以為股東提供回報和為其他利益相關者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

與業內其他公司相同，本集團以資產負債比率為基準監察資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括綜合資產負債表列示的「流動及非流動借款」)及租賃負債減去現金及現金等價物及受限制現金。總資本按綜合資產負債表所列的「權益」另加債務淨額計算。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
總借款	2,133,185	2,349,051
加：租賃負債	23,416	25,259
減：現金及現金等價物	(605,063)	(777,622)
受限制資金	(148,058)	(112,135)
債務淨額	1,403,480	1,484,553
總權益	2,893,065	2,966,763
總資本	4,296,545	4,451,316
資產負債比率	32.67%	33.35%

附屬公司及聯屬公司的重大收購及／或出售 收購工業用地使用權

茲提述本公司日期為二零二六年四月二十九日的公告，內容有關收購工業用地使用權(「該公告」)。除本報告另有界定外，本報告所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

於二零二六年四月二十九日(交易時段後)，海隆海洋與江蘇啟東呂四港經濟開發區管理委員會訂立該等投資協議。根據該等投資協議，啟東項目公司將參與收購工業用地使用權的掛牌程序。倘啟東項目公司成功中標該土地，啟東市自然資源和規劃局將在該等投資協議基礎上訂立最終協議。該土地按起始投標價計算的總代價合共為人民幣68,000,000元。由於有關收購工業用地使用權的一項或多項適用百分比率(定義見上市規則)超過5%但全部低於25%，收購工業用地使用權構成本公司的一項須予披露交易，並須遵守上市規則第14章項下的申報及公告規定。

管理層討論及分析

於本報告日期，該土地仍處於掛牌程序當中。本公司亦謹此澄清，起始投標價人民幣136,000元(每畝)乃參考市政府辦公室轉發市國土資源局《關於進一步加強工業用地出讓管理若干規定(試行)》的通知第9條釐定，根據該條文，啟東高新技術產業開發區內的工業用地最低起始出讓價為人民幣136,000元(每畝)。

除本報告所披露者外，於中期期間，本集團並無任何附屬公司或聯屬公司的重大收購或出售。

所持重大投資

於中期期間，本集團並無作出任何重大投資(包括截至二零二六年六月三十日於被投資公司佔本集團資產總額5%或以上的任何投資)。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無或然負債(二零二五年十二月三十一日：無)。

資產質押

於二零二六年六月三十日，本集團已就經修訂及經重列票據質押18台鑽機作為抵押品(其中4台為負質押)。5台鑽機於厄瓜多爾營運，5台鑽機於馬來西亞營運，2台鑽機於阿聯酋營運，2台鑽機於烏克蘭營運，2台作為負質押的鑽機於伊拉克營運，1台作為負質押的鑽機於馬來西亞營運，以及1台作為負質押的鑽機於阿聯酋營運。

外匯

本集團主要於中國營運，並承擔各種貨幣(主要為美元)風險所帶來的匯兌風險。匯兌風險來自確認海外業務的資產及負債。將人民幣兌換為外幣(包括美元)以中國人民銀行設定的匯率換算。於二零零五年七月二十一日，中國政府改變其奉行十多年的人民幣與美元幣值掛鈎的政策。此項政策容許人民幣兌一籃子若干外幣在一個較窄及受管理的範圍內波動。此項政策變動令人民幣兌美元的匯率於二零零五年七月二十二日至二零二六年六月三十日期間上升約19.1%。中國政府對採納更有彈性的貨幣政策仍面對巨大壓力，而此可能會令人民幣兌美元匯率更趨波動。本集團可能考慮訂立貨幣對沖交易以進一步管理本集團所面臨的匯率波動的影響，或透過積極配對貨幣資產及負債的貨幣架構進行自然對沖。然而，該等交易的成效可能有限。於截至二零二五年六月三十日止六個月及中期期間，本公司以美元計值的收入分別佔總收入的55.9%及57.4%。

管理層討論及分析

員工及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團聘用的全職僱員總人數為3,030人(二零二五年十二月三十一日：2,810人)。下表載列本集團於二零二六年六月三十日按職責劃分的全職僱員人數：

現場工人	1,970
行政	421
工程及技術支持	411
研發	121
銷售、市場推廣及售後服務	84
公司管理	23
	3,030

於中期期間，僱員成本(不包括董事酬金)合共為人民幣305.3百萬元。

本集團鼓勵僱員不時參與培訓課程或研討會以強化知識與技能。本集團主要按個別表現及經驗提供僱員薪酬待遇，薪酬金額亦會考慮業內慣常做法釐定。薪酬待遇包含基本工資、表現相關花紅、社會保障及福利。根據有關法規，本集團按僱員薪金總額的相關法定比例且在不超過法定上限的基礎上作出保險費及公積金供款，並向勞動和社會保障機構繳納。

本公司於二零二三年九月十一日採納股份獎勵計劃(「二零二三年獎勵計劃」)。二零二三年獎勵計劃悉數由現有股份撥資，其並不構成香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第十七章所述的涉及發行新股份的計劃。於截至二零二六年六月三十日止六個月並無根據二零二三年獎勵計劃授出股份獎勵。有關二零二三年獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年九月十三日的公告。

業務回顧

2026年上半年，海隆堅決地向科學化和數字化智能管理轉型，在美加中東等重點國家和地區取得了好成績；集團同時加強現金流管理，採取積極的財務措施如應收賬款管理和庫存管理措施以提升整體運營效率，在大力開發市場的同時重視科技發展和技術革新，逐步向輕資產化、數字化和高科技智能化企業發展，集團業務單位工作量飽滿，油田裝備製造與服務，油田服務和海洋工程服務三個板塊實現多個新老市場的高端客戶的重要訂單，為集團長期發展奠定了堅實的基礎。注重國際化發展，提升內控制度，進一步向智能賦能型的高科技企業發展，向輕資產化、數字化和高科技智能化企業發展。海隆的數字化和智能化轉型取得顯著成效，進一步賦能產品與業務的發展與增長。海隆於2026年上半年保持相對穩定的營業收入。於中期期間，海隆共錄得收入人民幣23.60億元，相較2025年上半年上升1.4%。

管理層討論及分析

油田裝備製造與服務

於中期期間，油田裝備製造與服務板塊取得收入人民幣694.6百萬元，同比下降3.1%。2026年上半年，油田裝備製造與服務板塊在美加中東和東南亞等市場的業務取得了突破，在複雜的國際市場環境下，仍保持了較好的銷售成績，為裝備事業部經營業績的實現提供了有力的保障和貢獻。成功開拓Precision Drilling等戰略大客戶，已成為Precision Drilling、SAVANA、Ensign等高端客戶的核心鑽具供應商。公司自主研發的HLNST特殊扣等高科技產品成功打入北美高端市場，獲多項高附加值訂單。在中東市場，高抗硫鑽具等核心產品獲得新客戶高度認可，市場滲透率顯著提升，進一步鞏固了公司在中東地區的行業地位與品牌影響力。HL130S/HL135MS高鋼級抗硫、高強度、高抗扭鑽桿等產品研發、大規格厚壁超高強度鑽桿HLU165，HLNST特殊扣、深井用電子標籤鑽桿、智能鑽桿等取得研發突破和推廣應用。於中期期間圍繞客戶需要的差異化產品、基於自動化信息化的生產改造及前瞻性調研等多項科研項目取得眾多成果。海隆的抗硫及特殊扣鑽具，海隆在市場競爭中仍保持領先，這也是海隆在北美市場的提前佈局和規劃取得的業績。表明集團高科技高端鑽具的綜合能力得到國際高端客戶認可。電子標籤推廣實現訂單。海隆的V150也實現了鑽具訂單。於中期期間，海隆與國際上不同重點地區的高端客戶簽訂了一系列的鑽具及井底鑽具組合供應合同，國內市場也收到國內外重要合作夥伴的項目和訂單，經過深耕鑽機配套以及大型國企的海外鑽井項目。加強科研成果交流，在產品技術服務和系統管理等方面打造出具有豐富經驗的科研隊伍，展現了海隆以科技創新引領不斷開發新產品、拓展新市場的戰略部署。

管理層討論及分析

油田服務

2026年上半年，油田服務板塊共錄得收入人民幣1,308.8百萬元，同比增長55.1%。海隆油服抓住商機，大力發展油田管理和市場增產需求，亦非常有利於海隆油服的發展。油服事業部緊緊圍繞「輕資產和科技引領」的轉型大方向多措並舉，向高技術含量的一體化總包業務發展，海隆的總包業務能力已經上了一個新的台階。密切關注海外重要油氣田流轉和資產併購的動態信息，尋求適合的參與方式。重點國家和項目包括尼日利亞、巴西、厄瓜多爾、巴基斯坦、馬來西亞、文萊、阿曼、阿聯酋、利比亞等的油田合作項目和市場開拓。與當地的合作夥伴互動，堅持市場引導、技術驅動，打造「一體兩翼」的業務發展模式，在大力發展的同時，對於井隊的安全管理能力亦有非常大的提升。技術業務方面，完成多項油田污泥處理以及管道集輸降黏技術應用；系統化整合鑽修井服務、技術服務及貿易服務等各業務，除了傳統鑽修井服務，公司也積極參與其他技術服務項目的推廣，不斷探索新業務領域，以增加集團的收入。在鑽修井泥漿（油基泥漿替代方案，高性能水基泥漿等）、岩屑處理和井場恢復等環保技術服務、連續油管業務、納米驅油的增產技術、精細控壓鑽井(MPD)技術、RSS定向井／水平井鑽井等綜合技術服務領域保持穩定發展，開拓了包括完井增產、鑽井提速提效、油田環境保護、旋轉導向技術及建設維保基地等在內的多元化的技術服務。油田貿易方面，該板塊的貿易服務業務較2025年同期亦有很大提升，在油套管貿易業務等方面取得新的突破。

海洋工程服務

2026年上半年，海洋工程服務板塊共錄得收入人民幣352.6百萬元，同比年下降53.8%。海隆海工進一步提高國際國內項目管理能力和海外項目設計能力，提升了信息化系統化管理手段和高科技服務經驗、為輕資產和具有一體化總包能力的發展路線夯實基礎。以科技賦能全產業鏈，打造具有核心競爭力的現代化海工綜合服務商。公司在建項目運行良好，比如剛果EPC項目成功完成，剛果1期和2期安裝和運輸總包項目完成，簽署泰國油緬甸ASK項目等。項目交付情況得到業主高度肯定，項目前期準備充分運行平穩，業主高度認可我司執行能力，並因此授予多個平台改造等項目；在東南亞等地區項目有新的高端，項目管理能力持續提升：2026年將是海隆海工發展歷程中具有重要意義的一年，爭取項目經濟性達到或超過預期。堅持專業化、年輕化的人才策略：核心崗位引進高水平、高素質人員，基層崗位補充高科技人才。完成二十餘項科研項目。海隆海工向具備EPCIC一體化總包能力的海洋工程專業化公司大力發展，形成全產業鏈業務能力，和集團對接數字化智能化系統上線，智控技術中心項目屢創新高，有效支撐了市場開發和項目執行兩條業務主線，申請國家高新技術資質低息貸款，申報政府補貼有效緩解公司資金壓力。在手訂單增長迅速，進一步鞏固了公司在海工領域的市場份額與行業地位。

管理層討論及分析

科技研發

海隆堅持以科技創新和信息化數字化引領企業轉型，依靠科技全面提升公司的經營和管理。鑽具產品方面，公司加強高抗硫、高強度和高抗扭鑽桿技術持續研究與推廣應用，在前期鋼級抗硫鑽桿項目基礎上，開發出HL130S/HL135MS高鋼級抗硫鑽桿。探究抗硫鑽桿材料微觀組織與抗硫性能的關係，為後續開發抗硫鑽桿產品提供指導。針對現有抗硫材料，設計多種小爐熱處理試驗方案，完成多種材料理化及抗硫性能評價，大規格厚壁HLU165超高強度鑽桿完成開發和推廣，為推廣萬米超深井用高強度用特殊鑽桿的開發和推廣打下堅實基礎。完成了海洋立管用耐高壓特殊扣的開發，在現有5種抗硫材料的基礎上，通過系列實驗，多維度的評價材料的抗硫性能，量化不同合金成分的抗硫差異性。合作開發了幾種新材料。HLNST特殊螺紋接頭的研製等項目已完成，並取得北美市場訂單，已經形成規模銷售並獲得美加高端客戶的一致認可；完成電子標籤鑽桿及鑽具信息管理軟件開發，目前已接到高端客戶對電子標籤鑽桿的高端訂單，實現了市場突破和推廣。智能鑽桿的研發亦在進行中。鑽具的生產工藝、裝備、系統不斷優化升級，提高了生產效率、節省了生產成本，結合集團數字化轉型，進行生產裝備自動化、智能化改造。在油服領域，鑽完井大包項目中不斷提升鑽井大包技術服務能力，包括大位移水平井鑽井技術能力等。加強精細控壓鑽井MPD關鍵設備部件國產化開發及推廣，MPD控壓鑽井技術定型和推廣、旋轉導向技術和納米驅油增產技術升級推廣和應用等。海洋工程方面為加強海上施工能力，開展了海洋工程技術、海洋工程數字化技術等多個研究項目。

管理層討論及分析

展望

展望2026年下半年，集團將堅持高科技發展戰略，繼續在美國、中東、東南亞、南美等國家和地區開發新的高端客戶獲取高端訂單，保持發展，突破上限，規避各種風險，智能化賦能，力爭在新市場新業務上有更大的突破，努力持續提升國際市場佔有率和品牌服務形象，有望獲得更多來自海外國家石油公司業主方的訂單，在市場方面，集團將加大產品的力度和廣度，比如在中東等地區取得更多的高端客戶和訂單，同時在經營模式上提升，推廣更多的高科技業務和產品，爭取在2026年下半年取得更好的業績。

國際鑽桿市場方面，做好市場和客戶深耕，重點做好中東ADNOC等重點國家重點客戶的招標，進一步提升海隆鑽具產品的市場聲譽。重點開發美國的大客戶，加大墨西哥市場開發力度，輻射中美，南美的銷售業務。和油服一起協同增加尼日利亞，厄瓜多爾等市場的銷售力度。拓展多元化業務和服務轉型，在中東市場做好鑽具全生命週期管理需求調研，信息化系統規劃和開發，配套技術調研和可行性分析，力爭在中東ADNOC等實現鑽具全生命週期管理服務業務。將大力推廣130S/135MS和HLU165超高強度鑽桿、海洋立管用耐高壓特殊扣、HLNST特殊扣、HL130S、HL135MS高鋼級抗硫鑽桿產品、環保型螺紋、耐磨鑽桿、特殊合金鑽桿、電子標籤鑽桿推廣並實現高端訂單，智能鑽桿等並打入重點市場，以及生產線自動化改造、生產管理系統信息化建設、鑽桿熱處理技術、加厚和識別檢驗技術等產品的研發及推廣力度。國內鑽桿市場方面，海隆將在積極跟進現有的業務機會的同時大力開發差異化市場，為客戶提供滿足其差異化需求的高端鑽具產品。

油服業務方面，全力推進尼日利亞鑽井總包項目，開拓非洲，中南美洲，中東和歐洲等國家和地區的市場開發。打造「智能化鑽井+高端井下工具+數字化油田服務」技術體系與核心競爭力。積極推進數智化統建項目實施落地，以及油服自研業務系統等。保持鑽機動用率較高水平，適時調整業務佈局，做好設備管理和作業安全管理工作。繼續壯大鑽井大包技術團隊，儘快達到同行上游水平。爭取在巴西，利比亞和尼日利亞形成新的業務增長點。繼續開展貿易、油田環保等業務，創造利潤。利用公司市場開發和管理能力，努力尋找社會資源，降低業務風險，做大規模、創造效益。全力提高公司技術能力，科研水平，打造海隆油服核心競爭力。尋找老鑽機銷售機會，結合客戶新老鑽機交替需求，調整優化鑽機新度，提升市場競爭力和效益。縮短鑽完井週期，實現較高利潤水平。充分發揮現有業務平台，繼續開展貿易、油田環保等業務創造新利潤。堅持科技創新，輕資產化、數字化管理轉型，突破傳統業務發展瓶頸，體現強大的技術和管理能力。積極開拓國外市場，將在尼日利亞、厄瓜多爾、巴西和科威特等新老市場爭取新業務新合同的簽訂；在鞏固現有業務的基礎上，公司將積極拓展RSS旋轉導向系統的定向井、水平井技術服務能力；同時，大力開展國內MPD技術服務，開發海外MPD服務市場。以納米增產技術為突破口，同時積極開拓鑽修井機設備、配件銷售，和油套管貿易等業務。

管理層討論及分析

海洋工程服務將加強海外市場人員配置，使得銷售端深入一線，與客戶緊密聯繫；在維護好現有客戶的基礎上，積極拓展新客戶，爭取更多的投標機會，拓展拆除、平台維護等類型項目。組織對完工項目進行總結，形成組織資產，用以指導新項目的投標和項目執行；重點突出安全質量、資源、預算、採購、成本、風險等過程管理。降本增效，力爭完成全面經營目標。戰略規劃落地到各個部門執行層面，進一步完善公司內控制度，圍繞公司核心業務，結合高科技打造公司合規高效經營管控體系，落實集團降本增效管理。各業務中心加強能力建設。在東南亞的公司專注於市場開發，加強泰國、文萊、西非、新加坡等已有市場人員地區的當地市場開發，在中東地區持續努力，以沙特分公司為基點，努力尋找投標機會。加快在東南亞以及西非等地的佈局和建設，結合海洋工程經驗，重點加強海洋工程數字化交付和管理能力建設；積極在國際市場做好工程調試、數字化智能化等項目的承攬和落地。重點對管道鋪設、導管架安裝拆除、組塊浮託，不斷提高總包一體化服務能力。挖掘技術熱點，跟蹤最新技術前沿，提升公司海洋工程綜合技術能力，加強市場開發建設，拓展市場重點地區重點項目，提高盈利能力。

期後事件

本公司並不知悉自中期期間結束至本中期報告日期有任何重大期後事件。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)已提呈辭任本公司核數師，自二零二四年五月三十日起生效，而國富浩華(香港)會計師事務所有限公司(「國富浩華」)已獲委任為本公司的新任核數師，自二零二四年七月八日起生效，以填補羅兵咸永道辭任後的臨時空缺，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。續聘國富浩華為核數師的決議案已獲本公司股東在本公司分別於二零二四年十二月二十三日、二零二五年六月二十日及二零二六年六月二十六日舉行的股東週年大會上正式通過。

中期簡明綜合資產負債表

於二零二六年六月三十日

	附註	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	7	1,201,958	1,244,091
使用權資產	7	46,973	49,811
無形資產	7	136,116	136,841
遞延所得稅資產		135,735	120,047
合同成本		39,326	55,747
預付款項		86,865	38,616
		<u>1,646,973</u>	<u>1,645,153</u>
流動資產			
存貨		1,106,114	1,059,871
合同資產		75,803	18,890
以公平值計量且其變動計入其他全面收益(「以公平值計量且其變動計入其他全面收益」)的金融資產		11,349	25,523
以公平值計量且其變動計入損益(「以公平值計量且其變動計入損益」)的金融資產		34,055	176,590
合同成本		36,006	41,696
貿易及其他應收款項	8(a)	2,683,607	3,445,444
預付款項		452,899	298,672
應收當期所得稅		62,204	47,195
受限制資金		148,058	112,135
現金及現金等價物		605,063	777,622
		<u>5,215,158</u>	<u>6,003,638</u>
總資產		<u>6,862,131</u>	<u>7,648,791</u>
權益			
歸屬於本公司所有者的股本及儲備			
股本	9	141,976	141,976
其他儲備	10	1,258,192	1,257,532
外幣折算差額		(548,693)	(422,642)
留存收益		2,052,374	1,992,478
		<u>2,903,849</u>	<u>2,969,344</u>
非控制性權益		<u>(10,784)</u>	<u>(2,581)</u>
總權益		<u>2,893,065</u>	<u>2,966,763</u>

中期簡明綜合資產負債表

於二零二六年六月三十日

(續)

	附註	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	8(b)	1,932,370	—
合同負債		20,447	31,281
租賃負債		14,730	14,588
遞延所得稅負債		47,807	38,275
遞延收入		15,261	17,749
		<u>2,030,615</u>	<u>101,893</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	8(c)	1,605,613	2,036,797
合同負債		76,517	98,665
當期所得稅負債		46,820	84,951
借款	8(b)	200,815	2,349,051
租賃負債		8,686	10,671
		<u>1,938,451</u>	<u>4,580,135</u>
總負債		<u>3,969,066</u>	<u>4,682,028</u>
總權益及負債		<u>6,862,131</u>	<u>7,648,791</u>

第25頁至第50頁的附註構成中期簡明綜合財務報表的一部分。

中期簡明綜合收益表及其他全面收益

截至二零二六年六月三十日止六個月

(未經審核)

截至六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
收入	6(a)	2,355,902	2,322,537
銷售及提供服務成本		(1,713,181)	(1,921,092)
毛利		642,721	401,445
銷售及營銷成本		(48,308)	(43,404)
行政開支		(299,444)	(243,831)
研發開支		(27,399)	(9,246)
應收款項及合同資產減值損失撥備淨額		(11,702)	(11,623)
其他收益	12	2,592	8,095
其他損失—淨額	13	(111,747)	(283,863)
經營利潤／(虧損)		146,713	(182,427)
財務收入	14	7,117	7,886
財務成本	14	(60,848)	(108,898)
財務成本—淨額		(53,731)	(101,012)
除所得稅前利潤／(虧損)	15	92,982	(283,439)
所得稅費用	16	(42,771)	(41,431)
期間利潤／(虧損)		50,211	(324,870)

中期簡明綜合收益表及其他全面收益

截至二零二六年六月三十日止六個月

(續)

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
其他全面(開支)／收益：			
其後可能會重分類至損益的項目			
外幣折算差額		(124,569)	14,641
本期間其他全面(開支)／收益，稅後淨額		(124,569)	14,641
本期間總全面開支		74,358	(310,229)
期間利潤／(虧損)歸屬於			
本公司所有者		59,896	(324,236)
非控制性權益		(9,685)	(634)
		50,211	(324,870)
本期間總全面開支歸屬於			
本公司所有者		(66,155)	(309,581)
非控制性權益		(8,203)	(648)
		74,358	(310,229)
本期間歸屬於本公司所有者的每股收益／(虧損)			
(以每股人民幣計)			
基本每股收益／(虧損)	17	0.0365	(0.1911)
稀釋每股收益／(虧損)	17	0.0359	不適用

第25頁至第50頁的附註構成中期簡明綜合財務報表的一部分。

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	歸屬於本公司所有者的股本及儲備					非控制性 權益	總權益
	普通股	其他儲備	累計外幣 折算差額	留存收益	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年一月一日(經審核)	141,976	1,262,126	(459,721)	2,319,537	3,263,918	(4,794)	3,259,124
期間虧損	-	-	-	(324,236)	(324,236)	(634)	(324,870)
其他全面收益/(開支)	-	-	14,655	-	14,655	(14)	14,641
期間總全面收益/(開支)	-	-	14,655	(324,236)	(309,581)	(648)	(310,229)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>141,976</u>	<u>1,262,126</u>	<u>(445,066)</u>	<u>1,995,301</u>	<u>2,954,337</u>	<u>(5,442)</u>	<u>2,948,895</u>
於二零二六年一月一日(經審核)	141,976	1,257,532	(422,642)	1,992,478	2,969,344	(2,581)	2,966,763
期間利潤/(虧損)	-	-	-	59,896	59,896	(9,685)	50,211
其他全面(開支)/收益	-	-	(126,051)	-	(126,051)	1,482	(124,569)
期間總全面(開支)/收益	-	-	(126,051)	59,896	(66,155)	(8,203)	(74,358)
購入庫存股份	-	(1,640)	-	-	(1,640)	-	(1,640)
以權益結算以股份為基礎的支付	-	2,300	-	-	2,300	-	2,300
於二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>141,976</u>	<u>1,258,192</u>	<u>(548,693)</u>	<u>2,052,374</u>	<u>2,903,849</u>	<u>(10,784)</u>	<u>2,893,065</u>

第25頁至第50頁的附註構成中期簡明綜合財務報表的一部分。

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月



	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金流量	103,903	261,413
已付所得稅，扣除退款	(102,067)	(86,725)
已收利息	7,117	7,886
經營活動產生的現金淨額	8,953	182,574
投資活動產生的現金流量		
出售不動產、工廠及設備的所得款	485,317	7,344
購買不動產、工廠及設備	(70,420)	(117,370)
購買無形資產	(5,326)	(196)
存置受限制資金	(46,164)	(42,350)
提取受限制資金	10,241	44,705
投資活動產生／(使用)的現金淨額	373,648	(107,867)
融資活動產生的現金流量		
借款所得款	132,900	188,587
償還借款	(300,311)	(386,450)
已付利息	(378,736)	(9,007)
租賃付款的本金部分	(5,273)	(9,272)
本公司根據股份獎勵計劃購入股份	(1,640)	—
融資活動使用的現金淨額	(553,060)	(216,142)
現金及現金等價物淨減少	(170,459)	(141,435)
期初現金及現金等價物	777,622	721,631
外匯匯率變動的影響	(2,100)	3,166
期末現金及現金等價物	605,063	583,362

第25頁至第50頁的附註構成中期簡明綜合財務報表的一部分。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1 本集團基本情況

海隆控股有限公司(「本公司」)於二零零八年十月十五日根據開曼群島公司法第二十二章(一九六一年第三條法例，經綜合及修改)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(下文統稱為「本集團」)主要從事製造及分銷油氣設備、提供油田、海洋工程及海洋設計服務。

本公司已完成其全球首次公開發行股份，其股份於二零一一年四月二十一日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，本中期簡明綜合財務資料以人民幣千元列報。本中期簡明綜合財務資料已經於二零二六年八月二十九日批准刊發。

本中期簡明綜合財務資料未經審核。

2 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港會計準則》(「香港會計準則」)第34號《中期財務報告》以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文編製。

中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報告中通常包含的所有類別附註。因此，應與截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表以及本公司在中期報告期內作出的公告一併閱讀。

編製中期簡明綜合財務報表所採納的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所遵循者一致，惟採納於本集團本會計期間生效的新訂及經修訂準則及修訂及應用與本集團相關並預計於二零二六年度財務報表反映的會計政策(載於下文附註3.1)除外。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月



3 重大會計政策資料

3.1 應用新訂香港財務報告準則會計準則(「香港財務報告準則」)及修訂

於本期間，本集團已於編製本集團中期簡明綜合財務報表時首次應用以下香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則修訂，其於本集團於二零二六年一月一日開始的年度期間強制生效。

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具的分類與計量的修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	依賴自然能源生產電力的合同
香港財務報告準則會計準則的 年度改進—第11冊	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第7號(修訂)

本集團並無應用任何尚未於本會計期間生效的新準則或修訂。於本期間應用上述修訂對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及本中期簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

4 會計估計

編製中期財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。實際結果或會與此等估計不同。

在編製此等中期簡明綜合財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表所應用的相同。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

5 財務風險管理

5.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、公平值利率風險及現金流量利率風險）、信用風險及流動性風險。

本中期簡明綜合財務資料並未包括年度財務報表規定的所有財務風險管理信息和披露，並且應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表一併閱讀。

5.2 流動性風險

本集團的目標乃為通過已承諾信貸融資保持充足的現金及資金來源，並通過維持已承諾信貸額維持資金之靈活性。為管理流動性風險，管理層以預期現金流量為基準監察本集團流動資金儲備的滾動預測（包括未提取的銀行信貸額）以及現金及現金等價物。本集團預期通過內部產生的經營現金流量、長賬齡應收款項回款、金融機構的借款及發行債務工具或權益工具為未來的現金流量需求提供資金。

5.3 信用風險

中期簡明綜合財務資料所載現金及現金等價物、受限制資金、貿易及其他應收款項、以公平值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具及合同資產的賬面值代表本集團相關金融資產的最大信用風險敞口。本集團管理信用風險措施的目標是控制可收回性問題的潛在風險敞口。

所有現金及現金等價物和受限制資金均存放於主要金融機構，而本公司董事認為該等金融機構信用質素良好，且不會因該等交易對手的不履約而蒙受重大損失。

此外，本集團有政策限制貿易及其他應收款項及定期存款的信用風險。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其它因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用額。本集團定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月



5 財務風險管理(續)

5.3 信用風險(續)

本集團還有其他監督程序，以確保採取後續行動來收回逾期債務。此外，本集團定期覆核每項單獨貿易應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額確認足夠減值損失。本集團並無重大信用集中風險，該風險分散於眾多交易對手及客戶。

當本集團不能合理預期可收回的款項時，則將相應的貿易應收款項及合同資產核銷。表明無法合理預期和收回款項的跡象包括，債務人無法按計劃償付本集團款項，以及逾期超過5年無法支付合同付款。

根據歷史付款記錄、經驗及前瞻性信息，管理層就其他應收款項之可收回性定期作出共同評估及個別評估。本集團董事認為本集團其他應收款項的未償還餘額並無重大信用風險。

5.4 公平值估計

下表根據在評估公平值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日按公平值入賬的金融工具。這些輸入按照公平值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即價格)或間接(即源自價格)(第二層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

5 財務風險管理(續)

5.4 公平值估計(續)

下表列示本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日以公平值計量的金融工具：

	(未經審核)			
	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二六年六月三十日				
金融資產				
以公平值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	-	-	11,349	11,349
以公平值計量且其變動計入損益的 金融資產	-	34,055	-	34,055

	(經審核)			
	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日				
金融資產				
以公平值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	-	-	25,523	25,523
以公平值計量且其變動計入損益的 金融資產	-	176,590	-	176,590

第三層金融工具

下表列示截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月第三層金融工具的變化：

	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
於一月一日(經審核)	25,523	212,583
增加	9,763	156,822
出售／結算	(23,937)	(212,583)
於六月三十日(未經審核)	11,349	156,822
計入其他全面收益的期間總利得，列於 「以公平值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產的公平值變動」項下	-	-

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6 分部資料

主要營運決策制定者(「主要營運決策制定者」)為高級執行管理層。高級執行管理層審閱本集團內部報告以評估表現及分配資源。高級執行管理層已根據該等報告釐定經營分部。

高級執行管理層從業務角度考慮業務分部，並根據與中期簡明綜合財務資料一致的除所得稅前利潤／(虧損)(未分配財務收入、財務成本及總部開支)評估業務分部的表現。

由於總部開支為本集團的基本管理開支，並不歸屬於某個具體分部，因此該支出不作為業務分部費用。

本集團向高級執行管理層提供的總資產金額按與中期簡明綜合財務資料一致的方式計量。該等資產乃根據經營分部分配。

本集團向高級執行管理層提供的總負債金額按與中期簡明綜合財務資料一致的方式計量。該等負債乃根據經營分部分配。

本集團的營運主要以下列業務分部組成：

- 提供油田裝備製造與服務，包括油田裝備的生產；
- 提供油田服務，包括向油氣生產商提供油井鑽探服務、一體化綜合服務、石油專用管材(「石油專用管材」)貿易及相關服務；及
- 提供海洋工程服務，包括海洋工程服務與海洋設計服務。

分部間銷售根據雙方共同協定的條款進行。

(a) 收入

本集團截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的收入載列如下：

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
油田裝備製造與服務	694,597	716,643
油田服務	1,308,793	843,740
海洋工程服務	352,512	762,154
	<u>2,355,902</u>	<u>2,322,537</u>

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6 分部資料(續)

(b) 分部資料

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團向高級執行管理層提供的分部數據如下：

截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)				
業務分部	油田裝備 製造與服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
分部收入	713,515	1,310,939	352,512	2,376,966
分部間銷售	(18,918)	(2,146)	—	(21,064)
來自外部客戶的收入	694,597	1,308,793	352,512	2,355,902
來自客戶合同的收入：				
—在某一時點	692,997	429,061	—	1,122,058
—在某時間段	1,312	869,571	352,512	1,223,395
	694,309	1,298,632	352,512	2,345,453
其他來源的收入：				
—租賃收入				
—固定經營租賃付款	288	10,161	—	10,449
	694,597	1,308,793	352,512	2,355,902
業績				
分部毛利	218,564	361,603	62,554	642,721
分部利潤／(虧損)	77,816	193,094	(14,216)	256,694
總部開支				(109,981)
經營利潤				146,713
財務收入				7,117
財務成本				(60,848)
除所得稅前利潤				92,982

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於二零二六年六月三十日(未經審核)

業務分部	油田裝備 製造與服務	油田服務	海洋工程 服務	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部資產	3,145,917	2,277,148	1,439,066	6,862,131
				<u>6,862,131</u>
分部負債(a)	2,927,863	367,277	673,926	3,969,066
				<u>3,969,066</u>

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月(分部收入與業績)及截至二零二五年十二月三十一日止年度(分部資產與負債)，本集團向高級執行管理層提供的分部數據如下：

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)				
業務分部	油田裝備 製造與服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
分部收入	744,589	843,740	762,154	2,350,483
分部間銷售	(27,946)	—	—	(27,946)
來自外部客戶的收入	716,643	843,740	762,154	2,322,537
來自客戶合同的收入：				
—在某一時點	710,798	253,477	—	964,275
—在某時間段	2,062	584,619	762,154	1,348,835
	712,860	838,096	762,154	2,313,110
其他來源的收入：				
—租賃收入				
—固定經營租賃付款	3,783	5,644	—	9,427
	716,643	843,740	762,154	2,322,537
業績				
分部毛利	177,859	183,079	40,507	401,445
分部利潤／(虧損)	109,380	91,162	(335,686)	(135,144)
總部開支				(47,283)
經營虧損				(182,427)
財務收入				7,886
財務成本				(108,898)
除所得稅前虧損				(283,439)

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

6 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於二零二五年十二月三十一日(經審核)

業務分部	油田裝備 製造與服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	3,362,256	2,445,580	1,840,955	7,648,791
				<u>7,648,791</u>
分部負債(a)	3,271,965	728,558	681,505	4,682,028
				<u>4,682,028</u>

附註

(a) 於二零二六年六月三十日，現有票據人民幣1,986,495,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣2,210,881,000元)計入油田裝備製造與服務分部的總負債。

(b) 為監察分部表現及在分部之間分配資源，所有資產及負債均分配至經營分部。然而，財務收入、財務成本及所得稅費用作為未分配項目並不包括在各報告分部的分部業績計量內。主要營運決策制定者認為，就資源分配及表現評估而言，該不對稱分配與內部管理報告一致。

(c) 地區分部

雖然本集團的三個分部按全球基準管理，但該等分部分佈在六個主要地區運行。在中華人民共和國(「中國」)，本集團生產及銷售多種鑽桿及相關產品。於俄羅斯、中亞、歐洲、中東及南北美洲，本集團出售鑽桿及相關產品。於北美洲，本集團提供鑽桿經營租賃服務。於中亞、南亞、非洲、南美洲、中東及東歐，本集團提供鑽井服務及相關油田工程服務。於中國和東南亞，本集團提供海洋工程服務。本集團按地區(乃根據貨物與服務的提供地點)劃分的綜合收入如下表所示：

(未經審核)

截至六月三十日止六個月

	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
中國(註冊地)(包括香港特別行政區)	112,075	280,567
俄羅斯、中亞和歐洲	310,225	308,457
南北美洲	382,689	324,313
中東	633,285	444,767
非洲	743,822	526,378
南亞及東南亞	173,806	438,055
	<u>2,355,902</u>	<u>2,322,537</u>



中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

7 不動產、工廠及設備、使用權資產和無形資產

於本期間，本集團收購不動產、工廠及設備人民幣101,190,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣159,412,000元)。

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無訂立任何新租賃協議，且並無確認為使用權資產及租賃負債。

於本期間，賬面值為人民幣36,004,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣6,916,000元)的不動產、工廠及設備於本期間出售，出售利得為人民幣287,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：出售虧損為人民幣428,000元)，其乃計入「其他損失—淨額」(附註13)。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

8 金融資產及金融負債

本集團持有下列金融工具：

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
金融資產		
以公平值計量且其變動計入其他		
全面收益的金融資產	11,349	25,523
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	34,055	176,590
以攤餘成本計量的金融資產		
—貿易及其他應收款項 (a)	2,683,607	3,445,444
—現金及現金等價物	605,063	777,622
—受限制資金	148,058	112,135
	<u>3,436,728</u>	<u>4,335,201</u>
	<u>3,482,132</u>	<u>4,537,314</u>
金融負債		
以攤餘成本計量的金融負債		
—借款 (b)	2,133,185	2,349,051
—貿易及其他應付款項 (c)	1,605,613	2,036,797
—租賃負債	23,416	25,259
	<u>3,762,214</u>	<u>4,411,107</u>

(a) 貿易及其他應收款項

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
貿易應收款項(i)	2,105,361	2,423,326
—應收關聯方款項(附註19(c))	8,497	9,554
—應收第三方款項	2,096,864	2,413,772
減：應收款項損失準備	(86,763)	(75,061)
貿易應收款項—淨額	2,018,598	2,348,265
其他應收款項—淨額	665,009	1,097,179
貿易及其他應收款項—淨額	<u>2,683,607</u>	<u>3,445,444</u>

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

8 金融資產及金融負債(續)

(a) 貿易及其他應收款項(續)

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團貿易及其他應收款項的公平值與其賬面值相若。

於二零二六年六月三十日，本集團的貿易應收款項人民幣零元(二零二五年十二月三十一日：零)已用於取得金融機構借款的抵押(附註8(b)(ii))。

(i) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項(損失準備前)根據發票日期的賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
貿易應收款項總額		
–90天以內	1,565,823	1,247,954
–90天以上180天以內	224,537	546,423
–180天以上360天以內	48,007	202,437
–360天以上720天以內	146,568	253,530
–720天以上	120,426	172,982
	<u>2,105,361</u>	<u>2,423,326</u>

(b) 借款

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
非流動		
現有票據(i)	1,986,495	–
減：現有票據的流動部分	(54,125)	–
	<u>1,932,370</u>	<u>–</u>
流動		
銀行借款—有抵押(ii)	86,950	98,990
銀行借款—無抵押	43,450	34,950
其他借款—有抵押(ii)	16,290	4,230
現有票據(i)	54,125	2,210,881
	<u>200,815</u>	<u>2,349,051</u>
	<u>2,133,185</u>	<u>2,349,051</u>

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

8 金融資產及金融負債(續)

(b) 借款(續)

借款變動分析如下：

(未經審核)		
截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
於一月一日(經審核)	2,349,051	2,686,464
新增借款	132,900	188,587
償還借款款項	(300,311)	(386,450)
外幣折算差額	(48,455)	(9,384)
於六月三十日(未經審核)	2,133,185	2,479,217

(i) 優先票據

於二零二一年五月，本公司完成了二零二零年票據和二零二二年票據的重組，並發行了新的優先票據398,945,000美元(「二零二四年票據」)，其中21,600,000美元的到期日為二零二一年十一月十五日，其餘的到期日為二零二四年十一月十八日。二零二四年票據已於二零二一年五月二十日在新加坡交易所證券交易有限公司上市，由本集團的不動產、工廠及設備作抵押，並由本集團若干附屬公司擔保。該票據的年利率為9.75%，每半年支付一次，自二零二一年十一月十八日起，於每年的五月十八日和十一月十八日進行支付。

本公司於二零二六年二月五日(「重組生效日期」)完成二零二四年票據的重組，並於同日訂立經修訂及經重列票據的第三份補充契約。

經修訂及經重列票據的經重組本金約317,442,000美元，乃按(i)現有二零二四年票據的本金總額314,546,000美元，加(ii)現有二零二四年票據自二零二四年五月十八日起至重組生效日期(但不包括該日)止的所有應計但未付利息約52,562,000美元，減(iii)現金付款總額約49,666,000美元(「前期現金代價」)釐定。

經修訂及經重列票據的期限為自重組生效日期起計四年，將於二零三零年二月五日期到。該票據的年利率為9.75%，每半年支付一次，自二零二六年八月五日起，於每年的二月五日及八月五日進行支付。

根據第三份補充契約，本公司須按相等於所贖回經修訂及經重列票據本金100%另加截至(但不包括)相關贖回日期的應計但未付利息(如有)的價格贖回：

- (i) 於重組生效日期起計3個營業日內，贖回於重組生效日期經修訂及經重列票據本金至少2.5%(「第一次強制贖回」)；

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

8 金融資產及金融負債(續)

(b) 借款(續)

(i) 優先票據(續)

- (ii) 於重組生效日期後六個月當日或之前，贖回於重組生效日期經修訂及經重列票據本金至少7.5%(包括之前已累計贖回的金額)；及
- (iii) 於重組生效日期後十個月當日或之前，贖回於重組生效日期經修訂及經重列票據本金至少10%(包括之前已累計贖回的金額)。

此外，本公司獲准按以下方式進行選擇性贖回及回購：

- (i) 根據公平市場交易於公開市場回購全部或部分經修訂及經重列票據；惟於經修訂及經重列票據的指定到期日前十二個月內不得進行任何該等回購；
- (ii) 根據要約購買回購全部或部分經修訂及經重列票據；及
- (iii) 於經修訂及經重列票據指定到期日前隨時及不時贖回全部或部分經修訂及經重列票據，贖回價相等於所贖回經修訂及經重列票據本金的100%另加截至(但不包括)贖回日期的應計但未付利息(如有)。

經修訂及經重列票據以本集團若干海外油田設備的消極質押作為抵押。本集團亦就主要離岸附屬公司已發行股本的100%提供股份質押，並就其他離岸附屬公司的股本提供消極股份質押作為抵押。指定客戶或其各自附屬公司及聯屬公司欠付本公司或任何主要離岸附屬公司的若干應收款項亦已作為經修訂及經重列票據的抵押而予以押記。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已向優先票據持有人支付25,832,000美元(相等於約人民幣178,169,000元)，以結清前期現金代價及第一次強制贖回(截至二零二五年六月三十日止六個月：零)。

(ii) 銀行及其他借款—有抵押

本集團於二零二六年六月三十日的銀行及其他借款人民幣103,240,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣103,220,000元)由於應收票據中確認的銀行承兌票據和商業承兌票據人民幣11,350,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣12,938,000元)及來自未來履行銷售合同的代價人民幣3,103,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣8,399,000元)及銀行存款人民幣零元(二零二五年十二月三十一日：人民幣零元)作抵押。

有抵押銀行及其他借款中，人民幣75,600,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣86,053,000元)由本集團關聯方擔保，包括本公司控股股東及執行董事張軍先生以及彼控制的若干實體。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

8 金融資產及金融負債(續)

(c) 貿易及其他應付款項

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
應付票據	158	8,986
貿易應付款項：	1,227,904	1,259,711
—應付第三方款項	1,053,468	1,109,986
—應付關聯方款項(附註20(c))	174,436	149,725
其他應付款項：	104,493	226,133
—應付第三方款項	162,649	166,721
—應付關聯方款項(附註20(c))	11,844	59,412
應付員工薪酬及福利	24,905	33,545
應付利息	79,023	348,456
應計稅項(所得稅除外)	73,926	139,837
應計開支	25,204	20,129
	<u>1,605,613</u>	<u>2,036,797</u>

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團所有貿易及其他應付款項不計息，且由於在短時間內到期，故公平值(非金融負債之應付員工薪酬及福利、除所得稅外應計稅項除外)與其賬面值相若。

貿易應付款項(包括應付關聯方且屬貿易相關性質的款項)根據發票日期的賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
貿易應付款項		
—90天以內	525,459	698,225
—90天以上180天以內	226,944	142,767
—180天以上360天以內	163,391	75,779
—360天以上720天以內	274,436	258,872
—720天以上	37,674	84,068
	<u>1,227,904</u>	<u>1,259,711</u>

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

9 普通股

	已發行並繳足 (未經審核)		
	普通股數量	普通股面值 (港元)	普通股 等值面值 (人民幣)
於二零二五年一月一日和 二零二五年六月三十日， 每股面值0.1港元	1,696,438,600	169,643,860	141,975,506
於二零二六年一月一日和 二零二六年六月三十日， 每股面值0.1港元	1,696,438,600	169,643,860	141,975,506

10 其他儲備

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
法定儲備	143,528	143,528
合併儲備	(496)	(496)
股份獎勵計劃所持股份	(8,230)	(8,230)
股份獎勵儲備	2,430	130
庫存股份	(1,640)	—
股份溢價	1,175,144	1,175,144
以公平值計量且其變動計入其他全面收益的儲備	(1)	(1)
股本贖回儲備	702	702
資本儲備	(53,245)	(53,245)
	1,258,192	1,257,532

11 以權益結算的股份支付安排

股份獎勵計劃

本公司設有一項股份獎勵計劃，該計劃於二零二三年九月十一日(「採納日期」)採納，據此本公司董事獲授權酌情按零對價向若干合資格參與者(「合資格參與者」)(包括本集團員工及本集團任何公司的董事)獎勵本公司普通股，惟須達成歸屬條件。股份獎勵計劃有效期為10年，至二零三三年九月十日止，此後將不再獎勵股份。

本公司已與受託人訂立信託契據，旨在為本公司合資格參與者的利益，以協助購買、持有及出售本公司股份。二零二三年獎勵計劃項下最高獎勵股份數目限於本公司截至採納日期已發行股本的10%。本集團透過受託人於聯交所購買的所有股份，均於本集團其他儲備內列賬為股份獎勵計劃所持股份，並僅供二零二三年獎勵計劃使用。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

11 以權益結算的股份支付安排(續)

股份獎勵計劃(續)

本公司董事會(「董事會」)可不時全權酌情挑選任何合資格參與者作為承授人(「獎勵承授人」)參與二零二三年獎勵計劃，惟須遵守二零二三年獎勵計劃規則所載的條款及條件。在釐定獎勵承授人時，董事會應考慮相關獎勵承授人對本集團現時及預期的貢獻等事宜(包括但不限於此)。獎勵承授人可於獎勵期間獲本公司授出獎勵，該獎勵將在一段時間內歸屬，並須遵守董事會全權酌情釐定的其他條件。

於二零二五年十二月十九日，董事會議決根據該計劃的條款及條件向本集團僱員合共授出50,257,216股獎勵股份(「二零二三年獎勵股份」)。

待二零二三年獎勵股份的歸屬條件達成後，受託人將於歸屬通知日期起10天內，將二零二三年獎勵股份轉讓予承授人。

二零二三年獎勵股份的歸屬須待歸屬條件達成後方可作實，該等條件包括若干個人績效表現以及其他服務條件。

在二零二三年獎勵計劃生效期間，董事會可不時在遵守所有適用法律的前提下，釐定獎勵歸屬所適用的歸屬標準、條件或歸屬期。二零二三年獎勵計劃的詳情載於本公司日期為二零二三年九月十三日的公告。就二零二三年獎勵計劃而言，本公司透過受託人自公開市場購買其自身普通股。通過受託人持有的庫存股份數目的變動如下：

購買月份	普通股數目	已付總代價 千港元	已付 總代價等值 人民幣千元
於二零二五年一月一日	—	—	—
二零二五年七月	17,144,563	3,000	2,743
二零二五年九月	23,290,563	4,000	3,658
二零二五年十一月	7,512,036	1,526	1,397
二零二五年十二月	2,310,054	473	432
於二零二五年十二月三十一日及 二零二六年六月三十日	50,257,216	8,999	8,230

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

11 以權益結算的股份支付安排(續)

股份獎勵計劃(續)

根據二零二三年獎勵計劃授出的獎勵股份於年度內的變動及其相關加權平均公平值如下：

截至二零二六年六月三十日止六個月

	行使價	授出日期	歸屬期	於授出日期 每股獎勵 股份的 公平值	獎勵股份數目		
					於 二零二六年 一月一日 並未歸屬	於 二零二六年 六月三十日 已沒收	於 二零二六年 六月三十日 並未歸屬
僱員	-	二零二五年 十二月十九日	二零二五年十二月十九日至 二零二六年十二月二十日	0.15港元	7,538,582	(157,500)	7,381,082
			二零二五年十二月十九日至 二零二七年十二月二十日	0.15港元	7,538,582	(157,500)	7,381,082
			二零二五年十二月十九日至 二零二八年十二月二十日	0.15港元	10,051,444	(210,000)	9,841,444
			二零二五年十二月十九日至 二零二六年十二月二十日	0.14港元	7,538,582	(157,500)	7,381,082
			二零二五年十二月十九日至 二零二七年十二月二十日	0.14港元	7,538,582	(157,500)	7,381,082
			二零二五年十二月十九日至 二零二八年十二月二十日	0.14港元	10,051,444	(210,000)	9,841,444
					<u>50,257,216</u>	<u>(1,050,000)</u>	<u>49,207,216</u>
於二零二六年一月 一日/二零二六年 六月三十日可行使				-			-
加權平均行使價 (港元)				-			-

二零二三年獎勵股份設有禁售期，於二零二三年獎勵股份歸屬後，承授人可於二零二八年十二月二十一日後處置最多50%的已歸屬獎勵股份，而剩餘50%的已歸屬獎勵股份則可由承授人於二零二九年十二月二十一日之後處置。

於二零二六年六月三十日，未歸屬獎勵股份於授出日期的每單位加權平均公平值為0.145港元(二零二五年：不適用)。

12 其他收益

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
其他政府補助	2,592	7,450
發放遞延政府補助	-	645
	<u>2,592</u>	<u>8,095</u>

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

13 其他損失－淨額

(未經審核)		
截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
不動產、工廠及設備的減值損失	(6,500)	(6,948)
撇減分類為持作出售的非流動資產的減值損失	—	(329,287)
出售不動產、工廠及設備的利得－淨額	287	428
淨匯兌(損失)/利得	(103,341)	52,567
其他	(2,193)	(623)
	<u>(111,747)</u>	<u>(283,863)</u>

14 財務成本－淨額

(未經審核)		
截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
財務收入：		
－銀行存款的利息收入	<u>7,117</u>	<u>7,886</u>
財務成本：		
－現有票據及銀行及其他借款利息費用	(108,503)	(117,926)
－淨匯兌利得	48,455	9,440
－租賃負債利息費用	<u>(800)</u>	<u>(412)</u>
	<u>(60,848)</u>	<u>(108,898)</u>
財務成本－淨額	<u>(53,731)</u>	<u>(101,012)</u>

15 除所得稅前利潤／(虧損)

除稅前利潤／(虧損)經扣除下列各項：

(未經審核)		
截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
無形資產攤銷	6,051	4,058
合同成本攤銷	22,111	29,807
不動產、工廠及設備的折舊	100,819	149,698
使用權資產折舊	6,439	5,692
就下列已確認減值損失		
－貿易及其他應收款項及合同資產淨額	11,702	11,623
－不動產、工廠及設備(附註13)	6,500	6,948
撇減分類為持作出售的非流動資產的減值損失(附註13)	<u>—</u>	<u>329,287</u>

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

16 所得稅費用

(未經審核)		
截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
當期所得稅	48,927	30,377
遞延所得稅	(6,156)	11,054
所得稅費用	42,771	41,431

本公司於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限責任公司，並因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。

於英屬維爾京群島、迪拜、阿佈扎比及馬來西亞納閩島註冊成立之公司根據有關法律及法規無須繳納任何所得稅。

根據兩級制利得稅制度，本集團一家附屬公司的香港利得稅按首筆2,000,000港元的8.25%及估計應課稅利潤餘額的16.5%計算。

於其他地方註冊成立之公司(除中國內地)按截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月其營運地現行之所得稅稅率15%至35%繳納所得稅。

本集團在中國內地之營運活動的所得稅已根據現行法例、詮釋及慣例，按年內之估計應課稅利潤及適用稅率計提準備。本集團位於中國內地之附屬公司之適用企業所得稅稅率為25%。

若干附屬公司符合高新技術企業資格或註冊於中國大陸西部並屬鼓勵類產業，享有稅率為15%之優惠所得稅。

根據中國企業所得稅法(「所得稅法」)，於中國內地成立的外資企業向境外投資者宣派股息將被徵收10%預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利。因此，本集團須就於中國內地成立的附屬公司於二零零八年一月一日起所得盈利派發股息繳納預扣稅。

根據中國內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排，如中國內地附屬公司的直接控股公司設立在香港，並可被視為「受益所有人」，則可按較低的5%稅率繳稅。海隆能源有限公司(「海隆能源」)為註冊於香港的公司，並為該等中國內地附屬公司的直接控股公司，已成功申請並獲得「受益所有人」資格。基於上文所述，當地稅務局同意海隆石油工業集團有限公司(其他中國附屬公司的中國控股公司)於二零一九年至二零二一年產生的盈利中向海隆能源分配的利潤可使用5%的預扣稅率。於二零二六年六月三十日，海隆能源正在更新「受益所有人」資格。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

17 每股收益／(虧損)

基本每股收益／(虧損)按本公司普通股所有者分佔期間淨利潤／(虧損)除以期內已發行普通股加權平均數計算。

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司所有者應佔的利潤／(虧損)(人民幣千元)	59,896	(324,236)
於一月一日已發行普通股	1,696,439	1,696,439
股份獎勵計劃項下本集團持有股份的影響	(55,721)	—
於六月三十日普通股加權平均數	1,640,718	1,696,439
基本每股收益／(虧損)(人民幣元每股)	0.0365	(0.1911)

稀釋每股收益／(虧損)

稀釋每股收益／(虧損)假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換或行使後，根據經調整的已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有一項可稀釋的潛在普通股：股份獎勵計劃。

本公司所有者應佔稀釋每股收益／(虧損)乃按下列資料計算：

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
利潤／(虧損)		
用以計算稀釋每股收益／(虧損)的本公司所有者應佔期內利潤／(虧損)(人民幣千元)	59,896	(324,236)

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
股份數目(千股)		
用以計算基本每股收益／(虧損)的普通股加權平均數	1,640,718	1,696,439
可稀釋的潛在普通股的影響		
— 股份獎勵計劃	28,046	不適用
用於計算稀釋每股收益／(虧損)的普通股加權平均數	1,668,764	1,696,439
稀釋每股收益／(虧損)(人民幣元每股)	0.0359	不適用

由於期內並無潛在已發行普通股，故截至二零二五年六月三十日止六個月並無呈列稀釋每股虧損。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

18 股息

董事會決議就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派中期股息每股0.003港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

19 重大關聯方交易及結餘

凡有能力直接或間接控制另一方或在財務及經營決策上對另一方產生重大影響力者，雙方即被視為有關聯。如果雙方共同受其他方控制，也被認為是關聯方。

本集團的直屬及最終母公司為Hilong Group Limited，於二零二六年六月三十日，Hilong Group Limited持有本公司42.17%股權(二零二五年十二月三十一日：42.17%)，本集團最終控股股東為張軍先生。

下文為截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月本集團及其關聯方於日常業務過程中進行之重大交易及於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日關聯方交易產生的結餘概要。

(a) 關聯方名稱及關係

控股股東

張軍先生

控股股東近親

張妹嫻女士

張妹麗女士

由控股股東控制

Hilong Group Limited

北京華實海隆石油機械設備有限公司

北京華實海隆石油投資有限公司(「華實海隆石油」)

上海隆諦物業管理有限公司

上海海隆賽能新材料有限公司

上海海隆賽能新材料研究所

海隆管道工程技術服務有限公司(「海隆管道工程」)及其附屬公司

由控股股東共同控制

上海隆視投資管理有限公司

海隆管道工程之聯營企業

山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司

西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司

除以上各方外，本公司董事會亦為本集團之關聯方。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

19 重大關聯方交易及結餘(續)

(b) 與關聯方之交易

除本中期簡明綜合財務報表其他部分所披露者外，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團與關聯方進行下列重大交易：

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
銷售商品或服務：		
海隆管道工程及其附屬公司	<u>7,941</u>	<u>8,454</u>
採購商品或服務：		
海隆管道工程及其附屬公司	<u>92,028</u>	<u>117,831</u>
短期租賃費用：		
北京華實海隆石油投資有限公司	5,755	5,755
海隆管道工程及其附屬公司	7,564	4,977
上海隆視投資管理有限公司	<u>2,890</u>	<u>459</u>
租賃負債利息費用：		
上海隆視投資管理有限公司	<u>61</u>	<u>122</u>
租賃收入及水電費用收入：		
上海海隆賽能新材料有限公司	4,012	3,435
海隆管道工程及其附屬公司	<u>5,251</u>	<u>3,527</u>

除以上所述外，本集團進行以下關聯方交易：

- (i) 截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團若干銀行融資由張軍先生及華實海隆石油作擔保。

本公司董事認為，上述與關聯方之交易乃根據相關協議之條款於日常業務過程中進行。

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

19 重大關聯方交易及結餘(續)

(c) 與關聯方之結餘

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
應收下列公司之貿易應收款項：		
上海海隆賽能新材料有限公司	204	22
海隆管道工程及其附屬公司	8,293	9,532
	8,497	9,554
減：應收款項損失準備	(639)	(639)
	7,858	8,915
應收下列公司之其他應收款項：		
北京華實海隆石油機械設備有限公司	55,612	86,339
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	42,606	42,606
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	30,877	30,877
海隆管道工程及其附屬公司	132,277	93,886
	261,372	253,708
減：應收款項損失準備	(44,629)	(44,629)
	216,743	209,076
對下列公司之租賃負債：		
上海隆視投資管理有限公司	3,254	4,826

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

19 重大關聯方交易及結餘(續)

(c) 與關聯方之結餘(續)

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
對下列公司之貿易應付款項：		
海隆管道工程及其附屬公司	161,331	138,400
北京華實海隆石油投資有限公司	1,502	1,502
北京華實海隆石油機械設備有限公司	18	18
上海海隆賽能新材料有限公司	649	653
上海隆視投資管理有限公司	8,540	5,776
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	2,396	3,376
	<u>174,436</u>	<u>149,725</u>
對下列公司之其他應付款項：		
上海隆視投資管理有限公司	10,906	—
張軍先生	938	9,412
海隆管道工程及其附屬公司	—	50,000
	<u>11,844</u>	<u>59,412</u>

應收關聯方的貿易應收款項於發票日期起0日至360日的信貸期內到期，並且無抵押。

應付關聯方的貿易應付款項於發票日期起0日至90日的信貸期內到期，並且無抵押。

應付關聯方的租賃負債為免息但以實際年利率5%計息，並且每季結算。

關聯方之其他應收／應付款項均為無抵押、不計息且須按要求償還。

(d) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員包括各董事(執行及非執行董事)以及高級管理層(含首席財務官及總經理等)。就職工服務已付或應付關鍵管理人員的薪酬如下所示：

	(未經審核) 截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
短期僱員福利	3,172	3,312
離職後福利	376	359
以權益結算股份支付開支	112	—
	<u>3,660</u>	<u>3,671</u>

其他資料

董事資料變動

董事資料自本公司二零二五年年報日期以來的變動如下：

- 王濤先生自二零二六年四月一日起辭任獨立非執行董事，且不再為薪酬委員會主席、提名委員會主席及審核委員會成員。
- 施哲彥先生自二零二六年四月一日起獲委任為薪酬委員會主席、提名委員會主席及審核委員會成員。
- 閻建濤先生自二零二六年四月一日起獲委任為薪酬委員會成員及提名委員會成員。
- 黃文宗先生自二零二六年六月二十六日起退任獨立非執行董事，且不再為審核委員會主席、薪酬委員會成員及提名委員會成員。
- 余仲良先生自二零二六年六月二十六日起獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會成員及提名委員會成員。

除上文所披露者外，概無董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

權益披露

A. 董事於本公司及其相聯法團證券中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則已另行通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

其他資料

(a) 於本公司股份中的好倉

董事／主要行政人員 姓名	身份	擁有權益的 股份數目	佔本公司已發行 股本概約百分比
董事			
張軍先生	張先生信託的成立人及 受益人／受控法團權益	725,013,000 ⁽¹⁾	
	兩項張先生家庭信託的 成立人及受益人／ 受控法團權益	88,000,800 ⁽²⁾	
	實益擁有人	1,260,000	
		814,273,800	47.999%
張姝嫻女士	受控法團權益	24,300,000 ⁽³⁾	
	實益擁有人	692,000	
		24,992,000	1.473%
曹宏博先生	實益擁有人	1,708,000	0.101%
楊慶理博士	配偶權益	77,000 ⁽⁴⁾	0.005%
聯席首席執行官			
高智海先生	實益擁有人	2,195,000 ⁽⁵⁾	0.129%

附註：

- (1) 該等股份由Hilong Group Limited持有，而Hilong Group Limited的全部股本則由SCTS Capital Pte Ltd持有，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為張先生信託的受託人而全資擁有。由於張軍先生為張先生信託的成立人及受益人，同時為Hilong Group Limited的唯一董事，其被視為於該等股份中擁有權益。
- (2) 24,000,000股股份及64,000,800股股份分別由North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited持有，SCTS Capital Pte Ltd.持有該等公司各自的全部股本，而SCTS Capital Pte Ltd.則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為兩項張先生家庭信託的受託人全資擁有。由於張軍先生為該兩項張先生家庭信託的成立人及其中一名受益人，同時為North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited的唯一董事，其被視為於該等股份中擁有權益。
- (3) 該等股份由Younger Investment Limited持有。於Younger Investment Limited的全部股本由一項家族信託（張軍先生為該公司成立人及受益人之一）的受託人轉讓予張姝嫻女士及該信託終止後，張姝嫻女士成為Younger Investment Limited的唯一股東，並繼續擔任該公司唯一董事。因此，張姝嫻女士被視為於該等股份中擁有權益。
- (4) 該等股份由楊慶理博士的配偶高春毅女士持有。因此，楊慶理博士被視為於該等股份中擁有權益。
- (5) 包括授予高智海先生的800,000股尚未歸屬的獎勵股份。

(b) 於本公司相聯法團股份中的好倉

董事姓名	身份	相聯法團名稱	擁有權益的股份數目	佔相聯法團已發行股本百分比
張軍先生	張先生信託的成立人及受益人	Hilong Group Limited	100	100%

B. 主要股東於本公司證券中的權益或淡倉

於二零二六年六月三十日，主要股東於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置的主要股東登記冊所記錄或本公司所知悉的權益或淡倉(上文所披露亦為本公司主要股東的若干董事的權益除外)如下：

於本公司股份及相關股份中的好倉

主要股東名稱／姓名	身份	擁有權益的股份／相關股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比
Hilong Group Limited	實益擁有人	725,013,000 ⁽¹⁾	42.74%
SCTS Capital Pte Ltd.	代名人	813,013,800 ⁽¹⁾⁽²⁾	47.92%
Standard Chartered Trust (Singapore) Limited	受託人	813,013,800 ⁽¹⁾⁽²⁾	47.92%
高霞女士	配偶權益	814,273,800 ⁽³⁾	47.999%

附註：

- (1) 725,013,000股股份由Hilong Group Limited持有，而Hilong Group Limited的全部股本則由SCTS Capital Pte Ltd.持有，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為張先生信託的受託人全資擁有。張軍先生為張先生信託的成立人及受益人。
- (2) 24,000,000股及64,000,800股股份分別由North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited持有，SCTS Capital Pte Ltd.持有該等公司各自的全部股本，而SCTS Capital Pte Ltd.則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為兩項張先生家庭信託的受託人全資擁有。張軍先生為該兩項張先生家庭信託的成立人及其中一名受益人。
- (3) 高霞女士為張軍先生的配偶，因此被視為於張軍先生擁有權益的本公司股份擁有權益。

其他資料

二零二三年獎勵計劃

本公司於二零二三年九月十一日(「採納日期」)採納二零二三年獎勵計劃。二零二三年獎勵計劃的主要條款概要載列如下：

(a) 目的

二零二三年獎勵計劃之目的及目標為(i)認可若干合資格參與者的貢獻，並向彼等提供獎勵，以留聘彼等為本集團的持續營運及發展提供服務；及(ii)為本集團的進一步發展招攬合適人才。

(b) 合資格參與者

二零二三年獎勵計劃之合資格參與者包括本集團的董事及僱員(包括獲董事會以受限制股份單位(「受限制股份單位」)或董事會根據二零二三年獎勵計劃規則(「計劃規則」)釐定的出售獎勵股份的實際價格(「實際出售價格」)授出獎勵(「獎勵」)，作為與該等公司訂立僱傭合約的誘因之人士)(「僱員參與者」、本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及僱員(「相關實體參與者」)，以及在本集團日常及一般業務過程中持續或經常性地提供有利於本集團長期發展的服務的人士(「服務供應商」)。

(c) 期限及終止

二零二三年獎勵計劃將自採納日期起計十(10)年有效及生效，其後將不會進一步授出獎勵。於本中期報告日期，二零二三年獎勵計劃的餘下有效期約為七年又一個月。二零二三年獎勵計劃將於以下兩者中的較早日期終止：(i)採納日期十週年之日；及(ii)董事會通過董事會決議確定的提前終止日期，但該終止不得影響任何由董事會根據計劃規則選定參與該計劃的合資格參與者(「選定參與者」)在該計劃下的任何現有權利。

(d) 股份最高數目

董事會不得授予任何進一步獎勵，致使董事會根據二零二三年獎勵計劃授予的獎勵的相關獎勵股份總數超過本公司於採納日期已發行股本的10%(即169,643,860股股份)。根據二零二三年獎勵計劃可能授予選定參與者的獎勵的相關獎勵股份最高數目於任何12個月期間不得超過本公司已發行股本的1%(即16,964,386股股份)。

(e) 管理

二零二三年獎勵計劃將由董事會及受託人(即香港中央證券信託有限公司，定義見計劃規則)根據計劃規則及信託契據管理。董事會可通過決議案將其於管理二零二三年獎勵計劃中的任何或全部權力授予管理人或任何其他委員會或小組委員會或董事會不時就此目的而委任的任何其他人士。董事會就二零二三年獎勵計劃下產生的任何事項(包括對任何條文的解釋)的決定應為最終決定並具有約束力。

(f) 獎勵的歸屬

董事會有權就獎勵歸屬予選定參與者的事宜全權酌情決定施加其認為合適的任何條件，並應通知受託人及該選定參與者有關獎勵的條件。根據計劃規則並在符合有關獎勵歸屬予該選定參與者的所有歸屬條件(包括但不限於授予通知所載的歸屬條件)以及二零二三年獎勵計劃及授予通知所載的適用於該選定參與者的所有規定(除非獲董事會豁免)之情況下，根據二零二三年獎勵計劃授予選定參與者的相關獎勵須按照授予通知所載歸屬時間表(如有)歸屬予該選定參與者，而受託人應促使相關獎勵股份於歸屬日期轉讓予該選定參與者，或根據相關獎勵股份的實際售價向選定參與者支付出售產生的現金所得款項。在授予通知所載歸屬條件的規限下，(i)30%獎勵將於獎勵授出日期的第一個週年歸屬；(ii)30%獎勵將於獎勵授出日期的第二個週年歸屬；及(iii)40%獎勵將於獎勵授出日期的第三個週年歸屬。

其他資料

(i)申請或接受獎勵時無須支付任何款項，亦無須或可能在特定期間內支付或催繳或償還就此借取的貸款；及(ii)獎勵無購買價格。

二零二三年獎勵計劃乃悉數由現有股份撥資，其並不構成上市規則第17章所述的涉及發行新股份的計劃。有關二零二三年獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年九月十三日的公告。

下表載列於中期期間二零二三年獎勵計劃項下已授出及尚未行使的獎勵股份詳情及變動：

名稱／承授人類別	於二零二六年 一月一日 尚未歸屬的 獎勵股份	於中期 期間授出	於中期 期間歸屬	於中期 期間註銷	於中期 期間失效	於二零二六年 六月三十日 尚未歸屬的 獎勵股份	獎勵股份 購買價格 港元	緊接授出 獎勵股份 日期前 收市價 港元	緊接獎勵 股份行使前 加權平均 收市價 港元	每股獎勵 股份於 授出日的 公平值 港元	授出日期	歸屬期
本集團五名 最高薪酬人士 ⁽¹⁾	2,407,216	-	-	-	-	2,407,216	不適用	0.196	-	(附註2)	二零二五年 十二月十九日	(附註3)
本集團僱員(董事及 本集團五名最高薪酬 人士除外)	47,850,000	-	-	-	(1,050,000)	46,800,000	不適用	0.196	-	(附註2)	二零二五年 十二月十九日	(附註3)
總計	50,257,216	-	-	-	(1,050,000)	49,207,216						

附註：

- (1) 在已授出的獎勵股份中，800,000股獎勵股份授予本公司聯席首席執行官兼本集團關連人士高智海先生。向高智海先生授出獎勵股份已獲本公司薪酬委員會及獨立董事委員會(由全體獨立非執行董事組成的本公司董事委員會)批准。
- (2) 就第一批獎勵股份而言，於授出日期的公平值為每股0.15港元，可行使日期為二零二八年十二月二十一日後，就餘下批次的獎勵股份而言，於授出日期的公平值為每股0.14港元，可行使日期為二零二九年十二月二十一日後。有關所採納的會計準則及政策的詳情，請參閱綜合財務報表附註2及11。
- (3) 有關獎勵的歸屬期，請參閱上文「(f)獎勵的歸屬」。

截至二零二六年六月三十日止六個月，並無根據二零二三年獎勵計劃授出任何獎勵。

於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，二零二三年獎勵計劃項下可供授出的獎勵數目為119,386,644及120,436,644股股份。

其他資料

企業管治守則

於中期期間內，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)第二部分中的所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條除外。根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，張軍先生(「張先生」)目前兼任兩個職位。高智海先生已獲委任為本公司聯席首席執行官，以協助張先生處理本公司的整體業務營運及策略制定。董事會認為，張先生作為董事會主席，熟悉本公司的業務運作，對本公司的業務有卓越的認識及經驗，有利於提高本公司整體戰略規劃的效率。此外，董事會認為，董事會及董事會轄下各委員會中執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的均衡比例，可為監督本公司各方面事務提供足夠保障，以確保權力和授權分佈均衡。本公司將持續檢討及監察其企業管治常規，以確保符合企業管治守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事、高級管理層及僱員進行證券交易制定書面指引(「證券交易指引」)，其條款不遜於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)的規定標準。本公司已向全體董事作出特定查詢，全體董事已確認，彼等於整段中期期間內一直遵守標準守則所載的規定標準。

本公司並不知悉高級管理層及僱員違反證券交易指引的事件。

審閱中期報告

於業績及報告提交董事會批核前，本公司審核委員會(成員包括余仲良先生、施哲彥先生及張姝嫻女士)已審閱中期期間的中期業績及中期報告。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

於中期期間，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

於中期期間，二零二三年獎勵計劃的受託人購入合共9,190,310股現有股份，以根據二零二三年獎勵計劃向合資格參與者授予獎勵。有關二零二三年獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二三年九月十三日的公告。

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

股息

董事會決議就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派中期股息每股0.003港元。根據於本報告日期的已發行股份總數，本公司將支付的中期股息總額約為5.09百萬港元。中期股息將於二零二六年九月三十日以現金向於二零二六年九月十六日名列本公司股東名冊的本公司股東支付。

致謝

董事會謹此向本公司各股東及業務夥伴一如既往的支持致以最衷心的感謝，並感謝本集團各員工盡忠職守，勤奮工作。

代表董事會
Hilong Holding Limited
海隆控股有限公司*
主席
張軍

香港，二零二六年八月二十九日

* 僅供識別